


ยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

<p><b>วิสัยทัศน์ : ผู้นำการจัดเก็บภาษีเพื่อสังคม สิ่งแวดล้อม และพลังงาน</b></p> <p>KPI : 1. ผลการจัดเก็บรายได้ภาษีสรรพสามิต 548,000 ล้านบาท (เอกสารงบประมาณ 634,000 ล้านบาท) 2. ปริมาณสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงานเพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ประชาชนเพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 3. ปริมาณสินค้าและบริการเพื่อส่งเสริมสุขภาพที่ดีให้แก่ประชาชนเพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 4. จำนวนกฎหมาย/มาตรการ/แนวปฏิบัติ เพื่อเอื้อยวยา พืชสมุนไพรและส่งเสริมการเปลี่ยนสู่ระบบเศรษฐกิจใหม่ 3 มาตรการ 5. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ประกอบการที่ได้รับประโยชน์จากมาตรการทางภาษีของกรมสรรพสามิตอย่างน้อย ร้อยละ 85</p>			
<p><b>ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี</b></p>			
<p>ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์</li> <li>ด้านการสร้างความเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<p>ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน</p> <p>ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</p>	
<p><b>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</b></p>			
<p>ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประเด็นการเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี</li> <li>ประเด็นการเติบโตอย่างยั่งยืน</li> </ul>	<p>ประเด็นอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต</p> <p>ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ</p>	
<p><b>แผนการปฏิรูปประเทศ</b></p>			
<p>ด้านเศรษฐกิจ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ด้านกฎหมาย</li> <li>ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<p>ด้านเศรษฐกิจ</p> <p>ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน</p>	
<p><b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12</b></p>			
<p>การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์</li> <li>การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและพลังงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม</li> <li>การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน</li> </ul> <p>การบริหารจัดการภาครัฐ การป้องกันทางทุจริตประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย</p>	
<p><b>ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง</b></p>			
<p>การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม</li> <li>การคลังการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<p>การสนับสนุนศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาศักยภาพบุคลากรกระทรวงการคลัง</li> <li>การเป็นองค์กรต้นแบบในการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล และเป็นมืออาชีพ</li> </ul>	
<p><b>พันธกิจกรมสรรพสามิต</b></p>			
<p>บริหารการจัดเก็บภาษี เพื่อส่งเสริมฐานะทางการคลังอย่างยั่งยืน</p>	<p>ขับเคลื่อนมาตรการภาษีเพื่อความผูกพันของประชาชน</p>	<p>พัฒนารูปแบบการบริหารการจัดเก็บภาษีเพื่อรองรับยุควิถีชีวิตแบบใหม่ (New Normal)</p> <p>บริหารจัดการองค์กรสู่ระบบราชการ ๔.๐</p>	
<p><b>ยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิต</b></p>			
<p>นำนวัตกรรมมาใช้เพื่อการจัดเก็บรายได้ภาษีอย่างยั่งยืน</p>	<p>เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีเพื่อสังคม สิ่งแวดล้อมและพลังงาน</p>	<p>ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสังคมในยุคปัจจุบัน</p> <p>พัฒนาองค์กรสู่รัฐบาลดิจิทัล (Digital Government)</p>	
<p><b>เป้าประสงค์ 1.1</b> เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการจัดเก็บภาษีเพิ่มขึ้น</p> <p>กลยุทธ์ 1.1.1 จัดทำฐานข้อมูล เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการบริหารงาน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ติดตามและวิเคราะห์ผลการจัดเก็บรายได้ภาษีสรรพสามิต (สผช. ภาค พื้นที่)</li> <li>พัฒนาระบบรวมบัญชี และสร้างโมเดลการวิเคราะห์ข้อมูล (สผช. 5983ส.)</li> <li>ตรวจสอบระบบฐานข้อมูลด้านปราบปราม (สผช.1)</li> <li>พัฒนาระบบคัดกรองเพื่อตรวจสอบภาษีอย่างมีประสิทธิภาพ (สผช.1)</li> <li>เพิ่มประสิทธิภาพสำรวจราคา (กรส) (0.05ส.)</li> <li>จัดทำฐานข้อมูลใบยาสูบที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยาเส้นในประเทศไทย (ทวช.)</li> <li>จัดทำฐานข้อมูลการตรวจวิเคราะห์สุรณาเข้าจากต่างประเทศ (ทวช.)</li> <li>กลยุทธ์ 1.1.2 พัฒนาระบบเพื่อการบริหารการจัดเก็บภาษี</li> <li>ปฏิรูปการบริหารการจัดเก็บภาษีด้วยระบบ Direct Code (สผช.1)</li> <li>ปรับปรุงและเชื่อมโยงภาคแทนอุปกรณ์ระบบตรวจวัดและระบบคอมพิวเตอร์ทางไกล (สผช.1) (2498ส.)</li> <li>จัดทำฐานข้อมูลการนำเข้ายานยนต์ส่วนบุคคลของรถจักรยานยนต์</li> <li>การเชื่อมโยงข้อมูลการนำเข้ารถยนต์ส่วนบุคคลกับระบบ Eco-Sticker กับ สำนักงานตรวจศุลกากร (กรส) (0.05ส.)</li> <li>จัดซื้อเครื่องมือวิทยาศาสตร์เพื่อเร่งรัดการตรวจวิเคราะห์สินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ (ทวช) (97ส.)</li> <li>กลยุทธ์ 1.1.3 เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันปราบปรามและตรวจสอบผู้กระทำผิด</li> <li>ป้องกันและปราบปรามผู้กระทำผิดกฎหมายสรรพสามิต (สผช. ภาค พื้นที่)</li> <li>ปราบปรามเชิงรุก และการบูรณาการหน่วยงานด้านสินค้าออนไลน์ (สผช.1)</li> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลการจำหน่ายน้ำมันดีเซลสำหรับชาวประมงในเขตต่อเนื่องราชอาณาจักร (สผช.1)</li> <li>ตรวจสอบภาษี (กตส. ภาค พื้นที่) (6.51ส.)</li> <li>กำกับและติดตามผลการตรวจสอบภาษีทั่วประเทศ (กตส.)</li> <li>พัฒนาและเชื่อมระบบรักษาความปลอดภัยกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (กตช.)</li> </ol> <p><b>เป้าประสงค์ 1.2</b> ปรับปรุงมาตรฐานกฎหมายเพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป</p> <p>กลยุทธ์ 1.2.1 ปรับปรุงกฎหมายให้ทันต่อสถานการณ์</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงกฎหมายในระดับบัญญัติของกรมสรรพสามิต แบบบูรณาการเพื่อการพัฒนายั่งยืน (สผช.)</li> <li>พัฒนากรมสรรพสามิตการบริหารการจัดเก็บภาษีเงินได้ (สผช.1)</li> <li>ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายการควบคุมโรงอุตสาหกรรมน้ำมันและผลิตภัณฑ์น้ำมัน (สผช.2)</li> <li>ปรับปรุงประกาศกรมสรรพสามิต เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการเสียภาษีอัตราศูนย์ สำหรับรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ต้นแบบที่นำไปวิจัยพัฒนาหรือทดสอบสมรรถนะ (สผช.2)</li> <li>ปรับปรุงระเบียบกรมสรรพสามิตว่าด้วยระเบียบควบคุมการตรวจสอบภาษีสรรพสามิต ตามพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 (กตส.)</li> </ol>	<p><b>เป้าประสงค์ 2.1</b> ประชาชนสุขภาพดี สิ่งแวดล้อม และสังคมดีอย่างยั่งยืน</p> <p>กลยุทธ์ 2.1.1 ใช้มาตรการทางภาษีเพื่อสร้างสมดุลให้สังคม ชุมชน อย่างยั่งยืน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>การจัดเก็บภาษีสินค้าที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพ (สผช.)</li> <li>การจัดเก็บภาษีสินค้าและบริการที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (สผช.)</li> <li>กลยุทธ์ 2.1.2 การติดตามผลและเพิ่มประสิทธิภาพของมาตรการภาษีที่มีผลบังคับใช้แล้ว</li> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีโดยการสร้างความร่วมมือกับประชาคมภาคี (สผช. ภาค พื้นที่) (2ส.)</li> </ol>	<p><b>เป้าประสงค์ 3.1</b> เอื้อยวยา พืชสมุนไพรและส่งเสริมการเปลี่ยนสู่ระบบเศรษฐกิจใหม่</p> <p>กลยุทธ์ 3.1.1 ออกมาตรการหรือแนวปฏิบัติเพื่อเอื้อยวยา พืชสมุนไพรและส่งเสริมการเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจใหม่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>การจัดเก็บภาษีสินค้าและบริการเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (สผช.)</li> </ol>	<p><b>เป้าประสงค์ 4.1</b> เป็นองค์กรคุณภาพ 4.0 แห่งนวัตกรรม</p> <p>กลยุทธ์ 4.1.1 พัฒนาระบบด้วยระบบราชการ 4.0</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ตรวจระบบประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) (ทพร.)</li> <li>ตรวจสอบการรับและนำเงินส่งคลังผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Conan) (กตช.)</li> <li>ปรับปรุงและบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลหรือระบบควบคุม (สผช.)</li> </ol> <p><b>เป้าประสงค์ 4.2</b> ผู้บริการเกิดความพึงพอใจเพิ่มขึ้นและมีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่นในการให้บริการ</p> <p>กลยุทธ์ 4.2.1 ส่งเสริมความร่วมมือทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาชน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารราชการกรมสรรพสามิต (สผช.)</li> <li>ยกระดับการให้บริการข้อมูลแก่ประชาชนและผู้มีหน้าที่เสียภาษีสรรพสามิตอย่างทันสมัย (สผช.)</li> </ol> <p><b>เป้าประสงค์ 4.3</b> ยกระดับการอำนวยความสะดวกให้มีประสิทธิภาพและเป็นมืออาชีพ</p> <p>กลยุทธ์ 4.3.1 ปรับปรุงกระบวนการเพื่ออำนวยความสะดวก</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารอีวีเอช (สผช.)</li> <li>ส่งเสริมการเจรจาขายปลีกแบบนำเอาอินเทอร์เน็ต (กรส) (0.1ส.)</li> <li>ส่งเสริมเชิงปฏิบัติภารกิจเพื่อเสริมความพร้อมในการรองรับกรมสรรพสามิตให้บริการของศูนย์บริการลูกค้า (ทพร.)</li> <li>จัดทำคู่มือปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาคุณภาพและยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงานของกรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ทพร.)</li> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมและติดตามการนำเข้าสินค้าที่ใช่ เป็นวัตถุควบคุมและสินค้าที่นำเข้าไปในคลังสินค้าที่ควบคุมปริมาณการค้าออกอากาศ (สผช.) (2792ส.)</li> </ol> <p><b>เป้าประสงค์ 4.4</b> พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทันสมัยรองรับยุคดิจิทัล</p> <p>กลยุทธ์ 4.4.1 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย และพร้อมต่อการใช้งาน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (Date Center and DR Site Infrastructure Management (DCIM)) (ทพร.) (67.86ส.)</li> <li>จัดทำระบบให้บริการแบบคลาวด์ ของกรมสรรพสามิต (ทพร.) (63ส.)</li> <li>เพิ่มประสิทธิภาพระบบศูนย์เอกสาร (Document Center II) (ทพร.) (23ส.)</li> <li>ปรับปรุงประสิทธิภาพการเฝ้าระวังภัยคุกคามด้าน Cyber Security (ทพร.) (46.28ส.)</li> <li>พัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลจัดเก็บและกระจายเงินบำรุงกองทุนองค์กร (สผช.)</li> <li>การใช้ Data Analytics เพื่อตรวจสอบการจัดเก็บรายได้ (กตช.)</li> <li>จัดทำและพัฒนาแบบข้อมูลภายใน (กตช.)</li> </ol> <p><b>เป้าประสงค์ 4.5</b> เสริมบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง และมีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี</p> <p>กลยุทธ์ 4.5.1 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะหรือสร้างขวัญกำลังใจให้บุคลากร</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาศักยภาพในการดำเนินคดีและเรียบเรียงคดี (สผช.)</li> <li>เพิ่มศักยภาพทางด้านกฎหมายและจัดการกลาง (สผช.)</li> <li>พัฒนาข้าราชการบุคคล (สผช. ภาค พื้นที่) (3ส.)</li> <li>Excise Innovation Awards ครั้งที่ 11 (สผช.) (2ส.)</li> <li>จัดการความรู้ของกรมสรรพสามิต (สผช.)</li> <li>เสริมสร้างความผูกพันและความผูกพันของบุคลากรกรมสรรพสามิต (สผช.)</li> <li>บูรณาการเครือข่ายการตรวจสอบและกำกับดูแลเชิงรุก (กตช.)</li> <li>ก่อสร้างสำนักงานและบ้านพักข้าราชการสรรพสามิต (กตช.) (2.5ส.)</li> </ol>

อนุมัติ  
  
 (นายลวณ แสงสนิท)  
 อธิบดีกรมสรรพสามิต



## ยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

วิสัยทัศน์ : ผู้นำการจัดเก็บภาษีเพื่อสังคม สิ่งแวดล้อม และพลังงาน

### พันธกิจข้อ ๑

บริหารการจัดเก็บภาษี เพื่อส่งเสริมฐานะทางการคลังอย่างยั่งยืน

### พันธกิจข้อ ๒

ขับเคลื่อนมาตรการภาษีเพื่อความผาสุกของประชาชน

### พันธกิจข้อ ๓

พัฒนารูปแบบการบริหารการจัดเก็บภาษีเพื่อรองรับยุควิถีชีวิตแบบใหม่(New Normal)

### พันธกิจข้อ ๔

บริหารจัดการองค์กรสู่ระบบราชการ ๔.๐

### ยุทธศาสตร์ข้อ ๑

นำนวัตกรรมมาใช้ในการจัดเก็บรายได้ภาษีอย่างยั่งยืน

### ยุทธศาสตร์ข้อ ๒

เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีเพื่อสังคม สิ่งแวดล้อม และพลังงาน

### ยุทธศาสตร์ข้อ ๓

ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมเพื่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมในยุคปัจจุบัน

### ยุทธศาสตร์ข้อ ๔

พัฒนาองค์กรสู่รัฐบาลดิจิทัล (Digital Government)

### เป้าประสงค์ ๑.๑ เพิ่ม

ประสิทธิภาพการบริหารการจัดเก็บภาษีเพิ่มขึ้น

- กลยุทธ์ ๑.๑.๑ จัดทำฐานข้อมูลเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการบริหารงาน
- กลยุทธ์ ๑.๑.๒ พัฒนานวัตกรรมเพื่อการบริหารการจัดเก็บภาษี
- กลยุทธ์ ๑.๑.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันปราบปรามและตรวจสอบผู้กระทำความผิด

### เป้าประสงค์ ๒.๑ ประชาชน

สุขภาพดี สังคมมีคุณภาพ และสิ่งแวดล้อมดีขึ้นอย่างยั่งยืน

- กลยุทธ์ ๒.๑.๑ ใช้มาตรการทางภาษีเพื่อสร้างสมดุลให้สังคมชุมชนอย่างยั่งยืน
- กลยุทธ์ ๒.๑.๒ การติดตามผลและเพิ่มประสิทธิภาพของมาตรการภาษีที่มีผลบังคับใช้แล้ว

### เป้าประสงค์ ๓.๑ เยียวยา

ฟื้นฟู และส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงผ่านสู่ระบบเศรษฐกิจใหม่

- กลยุทธ์ ๓.๑.๑ ออกมาตรการหรือแนวปฏิบัติเพื่อเยียวยา ฟื้นฟูและส่งเสริมการเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจใหม่

### เป้าประสงค์ ๔.๑ เป็นองค์กร

คุณภาพ ๔.๐ แห่งนวัตกรรม

- กลยุทธ์ ๔.๑.๑ พัฒนาระบบราชการ ๔.๐

### เป้าประสงค์ ๔.๒ ผู้รับบริการ

เกิดความพึงพอใจเพิ่มมากขึ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่นในการให้บริการ

- กลยุทธ์ ๔.๒.๑ ส่งเสริมความร่วมมือทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน

### เป้าประสงค์ ๔.๓ ยกระดับการ

อำนวยความสะดวกให้มีประสิทธิภาพและเป็นมืออาชีพ

- กลยุทธ์ ๔.๓.๑ ปรับปรุงกระบวนการเพื่ออำนวยความสะดวก

### เป้าประสงค์ ๔.๔ พัฒนา

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทันสมัยรองรับยุคดิจิทัล

- กลยุทธ์ ๔.๔.๑ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัยและพร้อมต่อการใช้งาน

### เป้าประสงค์ ๔.๕ ส่งเสริม

บุคลากรให้มีสมรรถนะสูง และมีคุณภาพชีวิตทำงานที่ดี

- กลยุทธ์ ๔.๕.๑ พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะที่หลากหลาย พร้อมสร้างขวัญกำลังใจให้บุคลากร

### เป้าประสงค์ ๑.๒ ปรับปรุง

มาตรฐานและกฎหมายเพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

- กลยุทธ์ ๑.๒.๑ ปรับปรุงกฎหมายให้ทันต่อสถานการณ์



# แผนที่ยุทธศาสตร์กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

วิสัยทัศน์ : ผู้นำการจัดเก็บภาษีเพื่อสังคม สิ่งแวดล้อม และพลังงาน

